



## ประกาศโรงพยาบาลลาดตากใบ

เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๓๑ พระราชบัญญัติ  
ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการเมืองที่ดี  
พ.ศ. ๒๕๔๖ รองรับการกิจกรรมแผนการปฏิรูปประเทศ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๘๐) และสอดคล้อง  
กับการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency  
Assessment : ITA) นั้น

ในการนี้ โรงพยาบาลลาดตากใบ จึงขอกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็น  
แนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลลาดตากใบ ดังนี้

### ๑. ด้านการวางแผนกำลังคน (Human Resource Planning)

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงพยาบาลลาดตากใบ ดำเนินการวางแผนอัตรากำลังคนของ  
โรงพยาบาลลาดตากใบ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตรากำลัง FTE ของกระทรวงสาธารณสุข  
แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๑ ปี และ ๓ - ๕ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการ  
พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างข้าราชการรายเดือนเพื่อรับการจัดทำแผนอัตรากำลัง  
Service Plan รวมทั้งแผนการปฏิรูปประเทศไปยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑/๒๕๘๐)

๑.๒ จัดทำแผนการกำหนดตำแหน่งวิชาการ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข  
และลูกจ้างข้าราชการปี เพื่อใช้ในการสรรหาบุคคลไปดำรงตำแหน่งให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

๑.๓ จัดทำแผนความก้าวหน้าของข้าราชการ ประจำปี ตามระเบียบการประเมินเลื่อนระดับของ  
แต่ละกลุ่มของข้าราชการประเภทต่าง ๆ ได้แก่ ประเภทวิชาการ ประเภททั่วไป

## ๒. ด้านการสรรหา (Recruitment)

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงพยาบาลตากใน ดำเนินการแสวงหาบุคคลตามคุณลักษณะที่กำหนด และเลือกสรรคนเดียว และดีเพื่อการกิจขององค์กร

### แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ จัดทำ และดำเนินการสรรหาข้าราชการ พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน ให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลังกระทรวงสาธารณสุข FTE โดยการสรรหา มีการประสานงานการดำเนินการระดับจังหวัด ใน การสรรหาบุคลากรมาทดแทนหรือให้เป็นไปตามการบริหารงานบุคคล ระดับสูงขึ้นไป โดยมีการวางแผนการสรรหาร่วมกัน (ยกเว้นการสรรหาลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายคืน/จ้างเหมาบริการ)

### ๒.๒ ดำเนินการสรรหาโดยวิธีที่หลากหลาย เป็นธรรม และโปร่งใสดังนี้

(๑) ขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขัน โดยเป็นการบริหารที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข

(๒) ประกาศรับย้าย/รับโอน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ โดยเป็นการบริหารที่เป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข

(๓) ประกาศรับสมัครคัดเลือกเพื่อจ้างเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายคืน/จ้างเหมา บริการ และประกาศรับสมัครคัดเลือกบุคคล เพื่อเลือกสรรเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายคืน/จ้างเหมาบริการ โดยประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลตากใน และประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานต่าง ๆ

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหา และเลือกสรรจากผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และหลากหลาย เพื่อให้สามารถเลือกผู้มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดีสอดคล้องตามการกิจของหน่วยงาน และไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับผู้ล้มครับเข้ารับการคัดเลือก

## ๓. ด้านการพัฒนา (Development)

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงพยาบาลตากใน ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อเป็นบุคลากรผู้มีผลลัมฤทธิ์สูง พัฒนาความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายตามวิธีการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจของโรงพยาบาลตากใน และเป็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาลตากใน และเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคล กระทรวงสาธารณสุข

## แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๓.๑ ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีให้สอดคล้องตามความจำเป็น และความต้องการในการพัฒนาของบุคลากรในสังกัด และเป็นไปตามบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาลตากใน และเป็นไปตามนโยบายการบริการงานบุคคลครรภาระสาธารณสุข

๓.๒ จัดทำข้อมูลการพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคล (Training and Development Roadmap) เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง

๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล มาใช้ในระบบงานพัฒนาบุคคล (Human Resource Development System : HRDS)

๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาการตนเองตามแผนพัฒนารายบุคคล

๓.๕ จัดทำให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในสังกัดที่มีต่อการพัฒนา

## ๔. ด้านการรักษาไว้ (Retention)

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงพยาบาลตากใน มีแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน แผนการสรรหาบุคคลไปดำรงตำแหน่งทางการบริหาร ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการของข้าราชการ และลูกจ้างประจำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการ พนักงาน พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และยกย่องเชิดชูเกียรติ ให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร

## แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๔.๑ จัดทำแผนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีอย่างท่อเนื่อง ส่งเสริมวัฒนธรรมยกย่องคนดี ทำดี ชื่นชม และมอบเกียรติบัตร

๔.๒ ให้แหล่งหน่วยงานจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานแจ้งเวียนองค์กร

๔.๓ ปรับปรุงฐานข้อมูลบุคลากรในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการบุคลากรสาธารณสุข (HROPS)

๔.๔ จัดทำจัดอบรมยกย่องเชิดชูเกียรติ ยกย่องคนดี คุณธรรม มอบเกียรติบัตร และส่งคัดเลือกระดับจังหวัด เช่น การคัดเลือกข้าราชการพนเรือนดีเด่น และบุคคลดีเด่น MOPH และอัตแล็กษณ์ของโรงพยาบาลตากใน เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรักความผูกพันระหว่างบุคลากรกับองค์กร

๔.๕ เสริมสร้าง และให้ความรู้เกี่ยวกับวินัย และการรักษาวินัย เช่น ให้ความรู้ให้กับบุคคลเกี่ยวกับวินัย และการรักษาวินัย

๔.๖ ควบคุมให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร เพื่อพิจารณาความดีความชอบ เลื่อนขั้นประจำปี หากมีบุคลร้องเรียน ร้องขอความเป็นธรรมให้รับรวม และรับนำเสนองบประมาณคัดบัญชาพิจารณาโดยด่วน

#### ๕. ด้านการใช้ประโยชน์ (Utilization)

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงเรียนฯ แจ้งให้บุคลากรเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลให้ปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๕.๑ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติหัวหน้า ควบคุม กำกับ ดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามระเบียบวินัย ข้อบังคับ หากผู้ใต้บังคับบัญชากระทำความผิด หรือทุจริตให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว

๕.๒ การรับสมัครคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้ง (เลื่อน) ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งนั้น ๆ ให้มีการดำเนินการร่วมกับจังหวัด ตามนโยบายของจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข และให้บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลการรับสมัครได้อย่างเท่าเทียมกัน

#### ๖. ด้านสวัสดิการ และค่าตอบแทน

คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรโรงเรียนฯ และกลุ่มงานทรัพยากรบุคคลต้องดูแลสวัสดิการสิทธิประโยชน์ ค่าตอบแทนให้กับบุคลากรระหว่างการปฏิบัติงาน เกษียณหรือเสียชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ สื่อสารกับบุคลากร ได้แก่ การปฐมนิเทศระหว่างการปฏิบัติงาน และหลังออกจากราชการ โดยเป็นการปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรประเภทต่าง ๆ ได้แก่ ข้าราชการ สูงสุดประจำ พนักงานราชการ พนักงานกระทรงสาธารณสุข และจ้างเหมาบริการ ได้แก่สิทธิสวัสดิการ ดังนี้

๖.๑ แผนความก้าวหน้าการเลื่อนระดับของข้าราชการ และการปรับระดับขั้นลูกจ้างประจำ

๖.๒ การให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ใหม่ โดยการปฐมนิเทศ และการให้ความรู้โดยกลุ่มงาน ทรัพยากรบุคคลด้วยแผ่นพับให้ความรู้เจ้าหน้าที่ปฐมนิเทศซึ่งเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับสิทธิสวัสดิการต่าง ๆ ได้แก่ พรบ. ประกันสังคม กสจ. สิทธิการลา และ พ.ต.ส. เป็นต้น

๖.๓ การดูแลสิทธิสวัสดิการระหว่างรับราชการ ได้แก่ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจ่ายเงินช่วยเหลือเบื้องต้นฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ สร ๑๒๐๘.๐๗/วศ๓๖๗๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๑ เรื่อง การขอรับเงินช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ผู้ให้บริการสาธารณสุขที่ได้รับความเสียหายจากการให้บริการสาธารณสุข หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ ๙๕ ๑๒๐๘.๐๗/ว๒๕๖๒ ลงวันที่ ๑๕

พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง แนวทางการดำเนินการขอรับเงินช่วยเหลือเบื้องต้นแก่ผู้ให้บริการสาธารณสุขที่ได้รับความเสียหายจากการให้บริการสาธารณสุข ของสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับปรับปรุงใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๒) เครื่องราชอิสริยาภรณ์ ฯลฯ

๖.๔ การคุ้มครองสิทธิสวัสดิการหลังการออกจากราชการ ได้แก่ โครงการอบรมปัจฉิมนิเทศผู้เก่าแก่โดยเป็นการให้ความรู้เรื่องสิทธิสวัสดิการหลังเกษียณ และเอกสารให้ความรู้ เป็นต้น

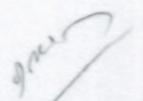
๖.๕ โครงการส่งเสริมเจ้าหน้าที่ออกกำลังกาย

๖.๖ กิจกรรมมอบเกียรตินิบัตรคนดีแบบคุณธรรม

ทั้งนี้ให้กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพ รายงานผลการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายกุชช์ วงศ์หริษฐ์)

นายแพทย์ชานาถการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลาดาภูมิ